

FORO PUBLICO SOBRE TRANSPORTE INTERMODAL

Las Terminales Intermodales Interiores:
Estaciones de Transferencia y de
Generación de Valor

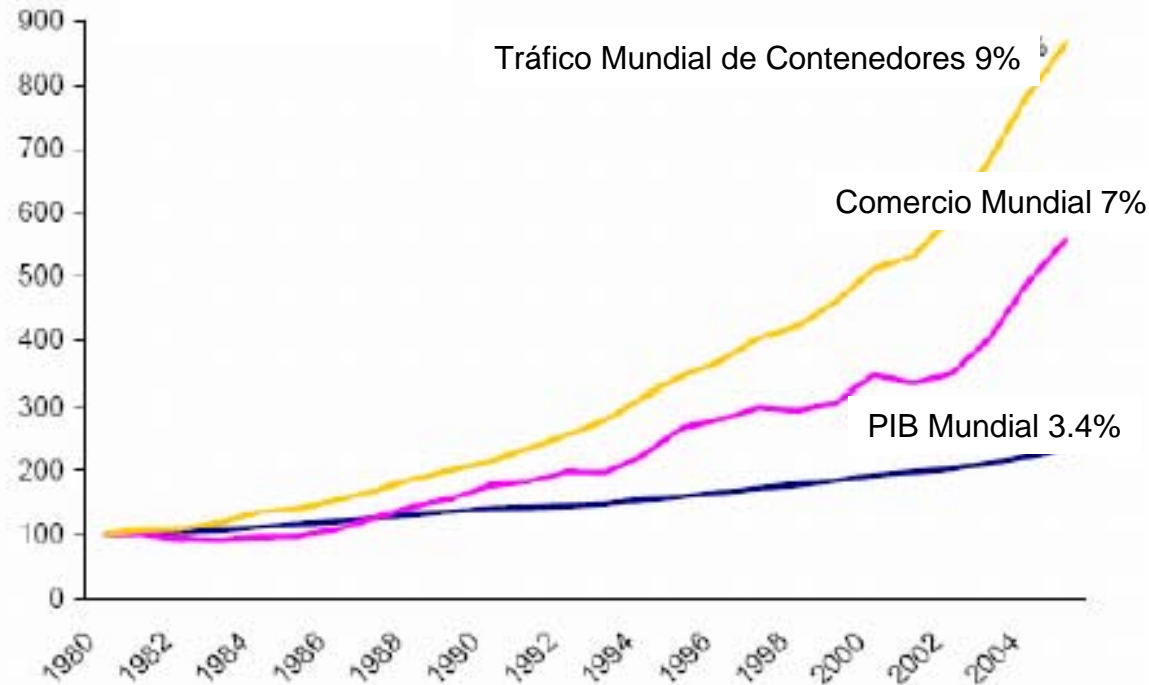
Juan Carlos Villa
Texas Transportation Institute

Agenda

- Antecedentes
- Papel de las Terminales Intermodales
- Características de las Terminales
- Ciclo de Vida
- Tendencias que Influyen Desarrollo de Terminales
- Discusión

Antecedentes

- La containerización y el comercio han crecido más rápidamente que el PIB mundial



La aceleración de incremento en comercio mundial hace que se incremente la necesidad de instalaciones logísticas en puertos

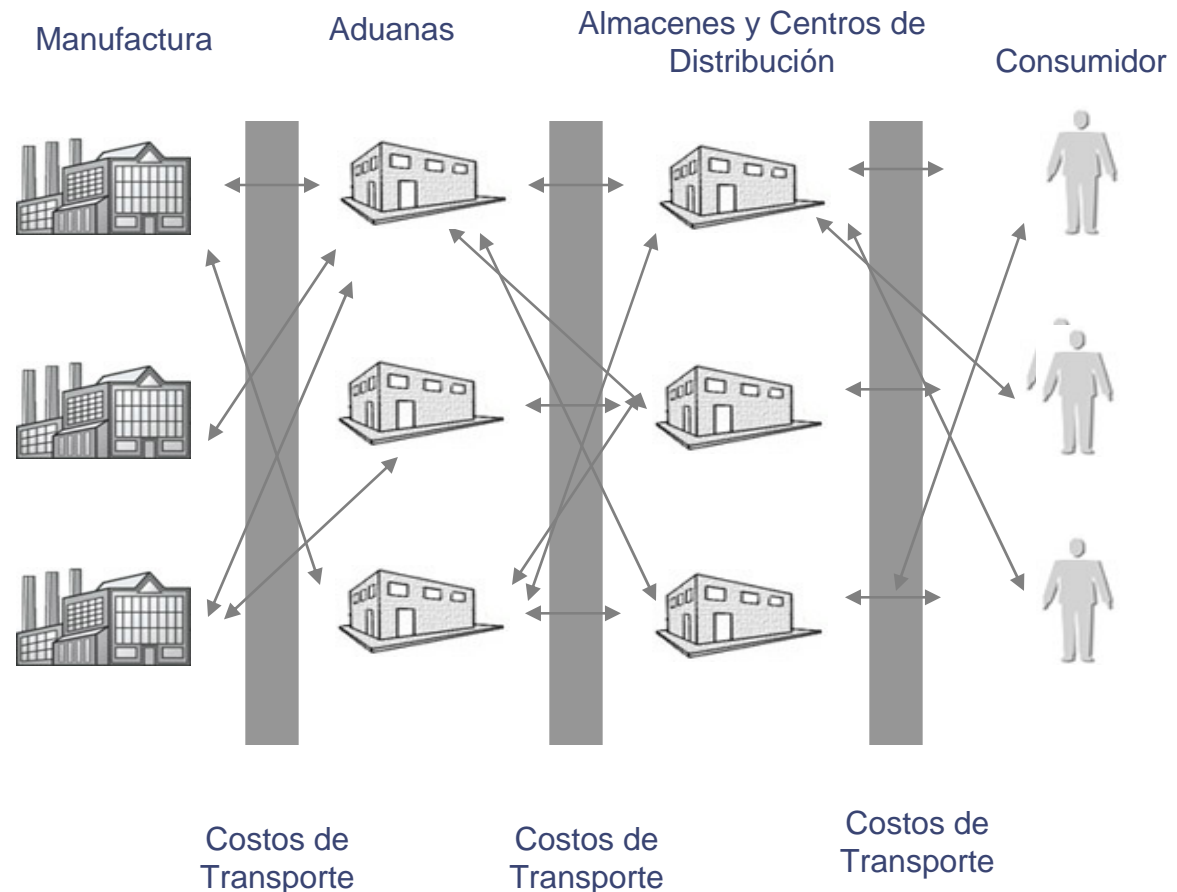
Antecedentes

- La aceleración de incremento en comercio mundial hace que se incremente la necesidad de instalaciones logísticas en puertos
 - Puertos Marítimos
 - Puertos Fronterizos
 - Terminales Interiores

- La competitividad del país esta directamente relacionada a la competitividad de la cadena de abastecimiento

Papel de las Terminales Intermodales

- El transporte es un eslabón de la cadena que no genera valor



Papel de las Terminales Intermodales

- **Objetivo:**

Reducir el sobre costo de cuando menos 50% que tiene México en materia logística

- Las terminales tiene que dejar de ser un costo y convertirse en generadores de valor
- *Terminal Intermodal:* Es una plataforma logística donde confluye la infraestructura de diferentes modos de transporte y se realizan maniobras de carga y descarga, recepción, almacenamiento, clasificación, consolidación y despacho de la carga

Características de las Terminales

Aspectos a Considerar para el éxito de una Terminal

Capacidad de transporte intermodal: Aereo, ferroviario, carretero y portuario

Ventajas Poblacionales: Cercano a un gran porcentaje de la población nacional

Ventaja geográfica: Acceso a mercados

Presencia de embarcadores: Demanda existente?

Infraestructura de tecnología de información: La infraestructura esta disponible?

Características de las Terminales

Aspectos a Considerar para el éxito de una Terminal

Capacidad de transporte intermodal: Aereo, ferroviario, carretero y portuario

Ventajas Poblacionales: Cercano a un gran porcentaje de la población nacional

Ventaja geográfica: Acceso a mercados

Presencia de embarcadores: Demanda existente?

Infraestructura de tecnología de información: La infraestructura esta disponible?

Características de las Terminales

Aspectos a Considerar para el éxito de una Terminal

Cooperación Público-Privada: Existe alguna relación ya establecida?

Coordinación interinstitucional: El ambiente local es adecuado?

Mercadeo Adecuado: Se tiene el apoyo de la comunidad para atraer negocios?

Administración de proyectos adecuado: Liderazgo para sacar adelante el proyecto de la terminal intermodal

Ciclo de Vida de las Terminales

Preparación

- Se cumplen los criterios de evaluación
- Los proponentes del desarrollo atraen empresas y se tiene el soporte local

Establecimiento

- Se establecen los modos de transporte
- Se establecen empresas ancla

Expansión

- Se establecen otros sectores industriales
- Inversiones en varios modos de transporte
- Se materializa la teoría de “clusters”

Ciclo de Vida de las Terminales

Estabilización

- Empresas invierten en expansión de instalaciones
- Se establecen servicios no relacionados al comercio (habitacional)
- Baja la velocidad de atracción de empresas nuevas

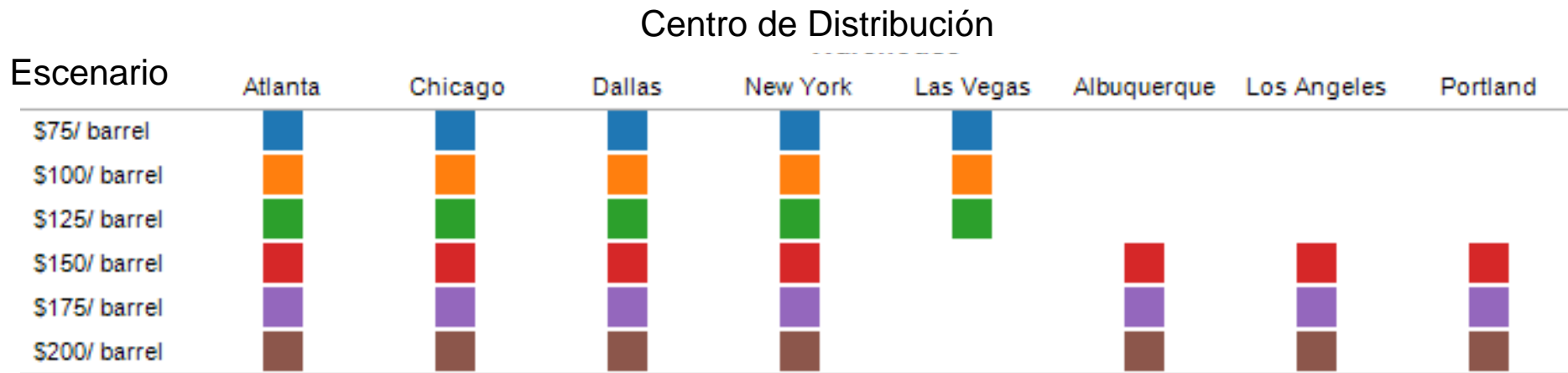
Reducción

- Empresas inician migración a mejores opciones en otras ubicaciones
- Se materializan nuevas tendencias forzando el cambio en operaciones

Tendencias que Influyen Desarrollo de Terminales

- Incremento en el costo de combustibles

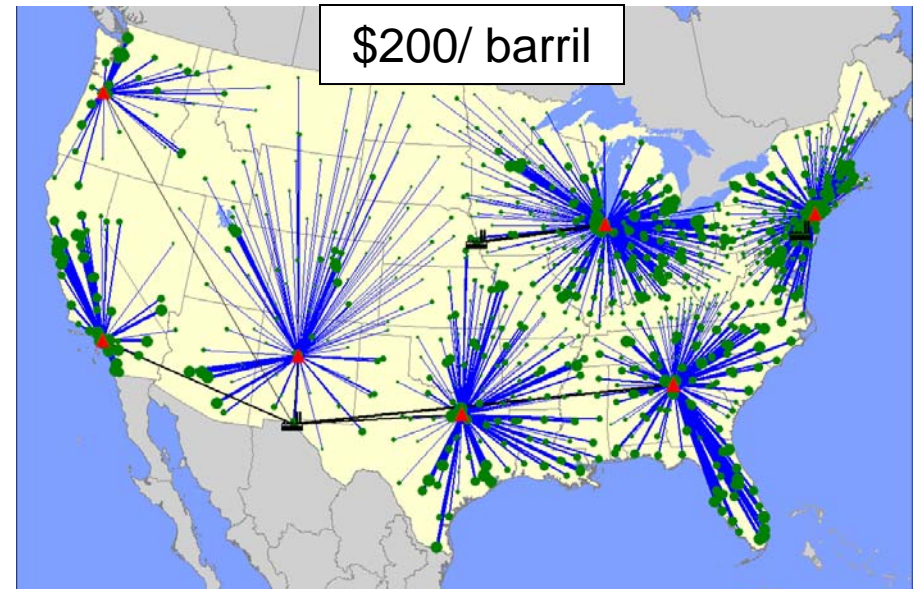
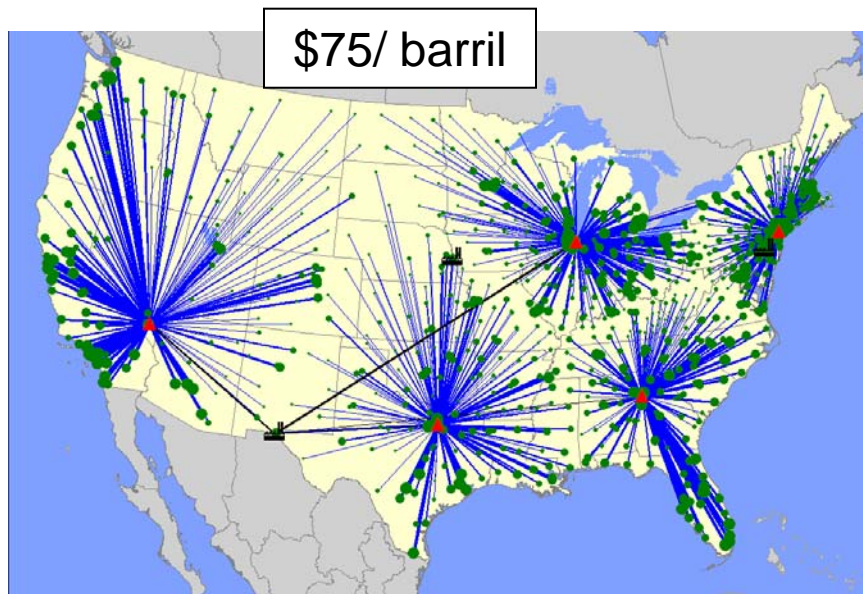
El costo de transporte se convierte en un componente mas importante del costo logístico



Tendencias que Influyen Desarrollo de Terminales

De \$125 a \$150/ barril cambia el número de Centros de Distribución óptimo de 5 a 7

Las Vegas se reemplaza por Los Ángeles, Alburquerque y Portland



Temas para Discusión

Que acciones debemos de tomar para tratar de llegar al objetivo?

“Reducir el sobre costo de cuando menos 50% que tiene México en materia logística”

Recintos Fiscalizados Estratégicos

Ubicación del despacho aduanal

Cobertura geográfica

